

Klabin S.A.

Klabin S.A. Companhia Aberta. CNPJ nº 89.637.490/0001-45

www.klabin.com.br



IBOVESPA

Índice Brasil 50

Índice de Sustentabilidade Empresarial ISE 2014

SUMÁRIO DO RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Para a Klabin, 2013 foi um ano muito importante, marcado por mais um aumento consecutivo de resultados e pelo início de uma nova fase de crescimento. O volume de vendas de papéis no ano foi 4% superior ao de 2012 e, favorecida por um cenário de fortes preços internacionais, depreciação do real frente ao dólar e maiores vendas de produtos convertidos, a receita líquida da Companhia evoluiu 10% sobre o ano passado.

Além disso, em junho o Conselho de Administração aprovou a construção de uma nova planta na cidade de Ortigueira (PR) com capacidade para produzir 1,5 milhão de toneladas de celulose por ano. O Projeto Puma demandará investimentos da ordem de R\$ 5,8 bilhões em equipamentos industriais e será financiado por *equity* e dívida. Para a capitalização deste projeto, ao início de 2014 foram emitidas debêntures mandatoriamente conversíveis em ações no montante de R\$ 1,7 bilhão, cuja capitalização foi concluída em janeiro de 2014. Adicionalmente, foi enquadrado pelo BNDES o financiamento de até R\$ 4,2 bilhões.

Com respeito à governança corporativa, a Klabin também deu um passo importante, migrando para o Nível 2 da BM&FBovespa, elevando o *tag along* de todas as classes de ações para 100% e criando um programa de *Units*, onde uma *Unit* equivale a uma ação ordinária e quatro ações preferenciais. Assim, a Companhia espera alinhar ainda mais seus interesses com o mercado de capitais, preservando e otimizando o valor da organização.

Ainda em 2013, a Companhia foi reconhecida por seu grande respeito e preocupação com a sustentabilidade, passando a integrar a carteira do ISE da BM&FBovespa a partir de dezembro.

Dentre os principais resultados operacionais e financeiros do ano, destacam-se o volume de 1,8 milhão de toneladas de papéis e embalagens vendidas, R\$ 4,6 bilhões de receita líquida e R\$ 1,6 bilhão de EBITDA, todos eles foram os maiores resultados alcançados na história da Companhia.

DESEMPENHO DOS NEGÓCIOS

UNIDADE DE NEGÓCIO FLORESTAL

No segundo semestre do ano, a exportação de produtos de madeira dos clientes da Klabin foi impulsionada pela taxa de câmbio mais alta e pelo crescimento dos índices apresentados pela construção civil Norte Americana. A Klabin movimentou aproximadamente 10,2 milhões de toneladas de toras e cavacos de pinus e eucalipto e resíduos para energia em 2013. Desse total, 2,9 milhões de toneladas foram vendidos para serrarias e laminadoras, volume estável em relação a 2012 e o restante foi transferido para as fábricas do Paraná, Santa Catarina e São Paulo.

As vendas de toras se concentraram no segundo semestre do ano e compensaram o fraco desempenho dos primeiros meses de 2013, afetados por fortes chuvas que dificultaram a colheita de madeira.

Com volume de vendas estável, a receita líquida com vendas de madeira atingiu R\$ 316 milhões, 8% acima de 2012.

As terras da Companhia em dezembro de 2013 totalizavam 494 mil hectares, sendo 242 mil hectares de florestas plantadas e 211 mil hectares de florestas nativas preservadas. No ano foram plantados 21 mil hectares, sendo 15 mil hectares em terras próprias e parcerias, e 6 mil hectares em terras de terceiros (programa de fomento).

UNIDADE DE NEGÓCIO PAPEL

A Unidade de Negócios Papel encerrou o ano com volume de vendas de *kraftliner* e cartões revestidos de 1.052 mil toneladas, estável em relação a 2012. A receita líquida foi de R\$ 2.206 milhões, 9% maior do que no ano anterior influenciada pelo melhor mix de vendas, maiores preços internacionais e real mais depreciado.

Ao longo de 2013, a estratégia de maior transferência de *kraftliner* para fabricação de produtos convertidos, contrabalaneada por melhoras no mix de mercados e produtos, e o pequeno incremento de capacidade da nova máquina no último trimestre geraram vendas de *kraftliner* de 377 mil toneladas, volume 2% inferior ao do ano passado, e receita líquida de R\$ 598 milhões, crescimento de 13% em relação a 2012.

Além da melhora no mix de vendas, a receita foi impulsionada pelo aumento do preço lista de *kraftliner*, que segundo o índice FOEX, teve aumento de 8% em euros quando comparado a 2012, e pela desvalorização do real frente ao dólar.

No mercado interno, o preço das aparas ao longo de 2013 foi pressionado pela demanda sólida e pela falta de novas ofertas, e elevou assim a competitividade dos papéis de fibra virgem.

Já no mercado de cartões, segundo dados divulgados pela Bracelpa, a demanda nacional excluindo cartões para líquidos teve crescimento de 5% em relação a 2012. O volume de cartões vendido pela Klabin, incluindo cartões para líquidos, totalizou 675 mil toneladas ao longo de 2013, 1% superior a 2012, tendo em vista que a Companhia atingiu o limite de sua capacidade de produção de cartões. A receita líquida das vendas de cartões revestidos alcançou R\$ 1.608 milhões, crescimento de 7% em relação ao ano passado, refletindo novamente as vendas aquecidas no mercado interno e o impacto da maior taxa de câmbio nas exportações ao longo de 2013.

RESULTADO OPERACIONAL

Em 2013, o **volume de vendas** (excluindo madeira) totalizou 1.788 mil toneladas, 4% superior a 2012 com destaque para o aumento de 9% no volume de produtos convertidos. No mercado externo houve o incremento de 4% no volume de vendas de *kraftliner* em um movimento da Companhia para aproveitar as maiores taxas de câmbio praticadas ao longo do ano.

A **receita líquida** (incluindo madeira) totalizou R\$ 4.599 milhões, 10% superior a 2012. A receita do mercado interno representou 74% da receita líquida total, 2 pontos abaixo à participação do ano anterior.

O **custo dos produtos vendidos** em 2013 foi de R\$ 3.207 milhões, 14% superior ao de 2012, impactado pelo maior volume de vendas, em especial de produtos convertidos. O custo unitário incluindo as despesas com vendas e gerais e administrativas foi de R\$ 1.718/t, 5% acima do ano anterior, abaixo da inflação de 5,9% no período, refletindo ainda os programas de redução de custo colocados em prática pela Klabin.

A **geração operacional de caixa (EBITDA Ajustado)** em 2013 atingiu R\$ 1.562 milhões, o melhor resultado histórico da Companhia e 16% superior ao ano de 2012, com margem EBITDA de 34%, 2 pontos percentuais acima do ano passado.

RESULTADO FINANCEIRO E ENDIVIDAMENTO

O **endividamento bruto** consolidado ao final do ano era de R\$ 6.964 milhões, sendo R\$ 1.125 milhões (16% da dívida bruta) de curto prazo.

O **caixa e as aplicações financeiras** em 31 de dezembro somavam R\$ 2.979 milhões, 8% maiores do que o ano passado devido à contratação de linhas de financiamentos ao fim de 2013.

O **endividamento líquido** consolidado totalizou R\$ 3.985 milhões, influenciado pelo impacto da variação cambial na parcela da dívida em dólares, investimentos e pagamento de dividendos ao longo de 2013. A relação **dívida líquida/EBITDA** atingiu 2,6 vezes ao final de dezembro.

RESULTADO LÍQUIDO

O **lucro líquido** também foi impactado pela apreciação do dólar em relação ao real em 2013 e totalizou R\$ 290 milhões no ano.

INVESTIMENTOS

Os investimentos totalizaram R\$ 899 milhões ao longo de 2013. Companhia focou em projetos de expansão de capacidade em papéis que somaram R\$ 381 milhões no ano, com destaque para a construção da máquina de papéis para sacos em Correia Pinto (SC) e da máquina papéis reciclados na Unidade de Goiana (PE).

No dia 12 de novembro foi produzido o primeiro rolo jumbo pela nova Máquina de Papel 23, na Unidade de Correia Pinto (SC), marcando a partida de sua produção. Seu *ramp up* foi considerado um sucesso com desempenho melhor do que o esperado. A nova máquina adicionará 80 mil toneladas anuais à capacidade de papéis da Klabin.

No Nordeste, a implantação das fundações da máquina de papéis reciclados na Unidade de Goiana já foi concluída e a projeto continua de acordo com o cronograma e dentro do orçamento.

O ano de 2013 também foi marcado pelo início dos investimentos na planta de Ortigueira (PR) para a implantação da nova linha de celulose de 1,5 milhão de toneladas de capacidade. Os investimentos no Projeto Puma foram centralizados nas obras de terraplanagem e preparação do terreno do novo site e totalizaram 99 milhões no ano.

MERCADO DE CAPITAIS

Em 2013, as ações preferenciais da Klabin (KLBN4) apresentaram desvalorização de 4% enquanto o IBOVESPA apresentou desvalorização de 15%. O volume médio diário negociado atingiu R\$ 33 milhões, 33% superior a 2012.

Em 15 de março de 2013 a Companhia recebeu o *rating* grau de investimento “BBB-” (*Investment Grade*) na escala global e “brAA+” para “brAAA” na escala nacional, com perspectiva estável pela agência Standard & Poors, tendo reconhecido o seu alto nível de liquidez, forte posição de caixa e endividamento adequado em níveis históricos. Tal avaliação corrobora o *rating* “BBB-” concedido à Klabin pela Fitch Ratings em junho de 2012.

Em 2013 foram pagos dividendos complementares referentes ao exercício de 2012 no valor de R\$ 76 milhões e dividendos intermediários referentes a 2013 no montante de R\$ 225 milhões, atingindo R\$ 301 milhões.

A Administração está propondo dividendos complementares do exercício de 2013 no valor de R\$ 90 milhões a serem aprovados na Assembleia Geral Ordinária de 20 de março de 2014.

EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 7 de janeiro de 2014 a Companhia publicou ao mercado em Fato Relevante a decisão das deliberações aprovadas pela Assembleia Geral Extraordinária realizada em

EMIÇÃO DE NOVAS AÇÕES

Com a reestruturação societária dos acionistas controladores Klabin Irmãos & Cia. (“KIC”) e Niblak Participações (“Niblak”), foram emitidas 28.274.611 novas ações ordinárias da Companhia e cedidas aos acionistas controladores.

ALTERAÇÃO DO ESTATUTO SOCIAL

Foram aprovadas revisões e adequações do Estatuto Social por conta dos itens citados acima, além da mudança do capital autorizado passando para 1.120.000.000 de ações, eliminação do dividendo adicional de 10% aos acionistas preferencialistas e concessão de direito de voto aos mesmos, conforme aprovados na Assembleia Especial de Preferencialistas realizada em 29 de novembro de 2013.

CERTIFICADOS DE DEPÓSITOS DE AÇÕES (“UNITS”)

A Companhia implementou o programa de emissão de certificados de depósitos de ações (“*Units*”), sendo este composto por 1 (uma) ação ordinária - ON e 4 (quatro) ações preferenciais - PN. O início das negociações de *Units* foi em 10 de janeiro de 2014 e os acionistas voluntariamente solicitaram a emissão de *Units* lastreadas neste múltiplo de ações. O período de conversão se encerrou em 5 de fevereiro de 2014 e foram criadas aproximadamente 106 milhões de *Units* sob o *ticker* KLBN11.

RESPONSABILIDADE SÓCIO-AMBIENTAL

Em 2013, a Companhia obteve reconhecimentos importantes à sua gestão socioambiental. No ano passado, conquistamos, pela primeira vez, o ingresso ao Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), da BM&FBovespa. Avaliada segundo metodologia da Fundação Getúlio Vargas, a Klabin obteve nota máxima (A) em todos os critérios qualitativos de desempenho. Isso faz com que a Companhia esteja posicionada acima da média entre as empresas com melhor gestão sustentável.

O WWF, organização dedicada à conservação ambiental, também incluiu a Klabin em seu Relatório de Performance Ambiental, em 2013. A Companhia registrou um excelente desempenho na pesquisa, avaliando-se aspectos como a influência da empresa sobre os ecossistemas florestais, emissões de gases e poluição da água durante o processo produtivo e o Sistema de Gestão Ambiental. A Companhia foi também, pela primeira, o destaque do setor no Guia Exame de Sustentabilidade.

AMBIENTAL

A Klabin foi a primeira empresa de celulose e papel das Américas a receber a Certificação Internacional *Forest Stewardship Council* (FSC), em 1998. O tema mudanças climáticas é considerado estratégico para a Klabin, que investe constantemente em uma matriz energética sustentável, com prioridade ao uso de recursos naturais renováveis.

A Companhia investe na redução dos Gases de Efeito Estufa (GEE) na emissão de CO2. A empresa também vem reduzindo o consumo de óleo nos últimos cinco anos. Foram reduzidos aproximadamente 57 mil toneladas/ano - ou 171 mil toneladas de CO2/ano a menos lançadas na atmosfera.

Em consumo de água, um dos melhores índices da empresa está na Unidade Otacílio Costa, em Santa Catarina, que em 2013 utilizou menos de 28 metros cúbicos de água para cada tonelada de papel produzido. O índice é um dos melhores do setor e foi atingido após a implementação de um projeto para otimizar a refrigeração do processo produtivo.

PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

Para garantir o crescimento dos negócios e gerar valor, a Klabin investe constantemente em pesquisa e inovação em produtos e tecnologias que a tornem mais competitiva, desde a performance de suas florestas e elos do processo produtivo até a gestão do impacto de seus produtos. O foco do trabalho é a busca constante por inovação e melhoria dos processos industriais e florestais, para assegurar produtos mais competitivos e redução de custos operacionais.

Com olhar mais amplo e ação mais estratégica, a área de P&D consolidada atua em diversos elos da cadeia de produção.

Para uma atuação mais eficiente, a área de P&D mantém parcerias com fornecedores de equipamentos e insumos, além de contar com o apoio de institutos de pesquisa e universidades no Brasil e exterior.

SOCIAL

Para apoiar a formação de uma sociedade mais justa, a Klabin desenvolve e apoia programas de profissionalização de jovens e de educação ambiental que envolvem as comunidades nas quais está presente. Ao longo de 2013, a Companhia investiu R\$ 13 milhões em projetos sociais e culturais. Dos mais de 100 projetos apoiados pela Klabin, destacam-se:

- iniciativas de fomento e popularização da cultura, como patrocínio a exposições e associações de preservação de cultura;
- projetos e entidades focadas na educação de jovens e adolescentes em situação de risco social;
- projetos e entidades focadas na educação para inclusão e acessibilidade de pessoas com deficiência;
- ações de monitoramento, proteção, recomposição e educação ambiental.

(1,2) -1-[26278]-klabin_legal_bal_Anual_VEC_SINTETICO.indd 12/02/2014 15:47:31
 revestidos alcançou R\$ 1.608 milhões, crescimento de 1% em relação ao ano passado, refletindo novamente as vendas aquecidas no mercado interno e o impacto da maior taxa de câmbio nas exportações ao longo de 2013.

Vale lembrar que em 2013 foi aprovada a expansão da Máquina 9 de cartões da fábrica de Monte Alegre (PR). Com início programado para junho de 2014, o projeto adicionará 50 mil t/ano à capacidade de cartões revestidos, volume importante para fazer frente a um mercado em pleno crescimento no Brasil.

UNIDADE DE NEGÓCIO CONVERSÃO

Destaque ao longo de 2013, o volume de vendas de produtos convertidos totalizou 693 mil toneladas e receita líquida de R\$ 2.017 milhões. Em comparação a 2012, o aumento de volume foi de 9%, enquanto a receita apresentou crescimento de 13%. Para atingir esse significativo crescimento, a Klabin manteve sua estratégia de enviar um volume maior de papéis para suas unidades de conversão.

Segundo dados preliminares divulgados pela ABPO, a expedição brasileira de papelão ondulado foi de aproximadamente 3,4 milhões de toneladas de janeiro a dezembro de 2013, 3% acima do ano anterior. Puxados pelo aumento de 44% nos preços de aparas no Brasil em 2013, os preços praticados na venda de papelão ondulado também cresceram, impactando positivamente a receita da Companhia nesse segmento.

Relacionado à unidade de sacos da Klabin, o crescimento das vendas de cimento no Brasil divulgado pelo Sindicato Nacional da Indústria do Cimento (SNIC) foi de 2% em 2013, quando comparadas ao ano anterior. Em novembro de 2013 entrou em operação a nova máquina de *sack kraft* em Correia Pinto (SC), que produzirá papéis com gramaturas mais baixas, possibilitando utilização de menores volumes de papel na confecção de sacos, além da fabricação destes produtos para novos mercados.

Tanto no mercado de sacos industriais quanto no de papelão ondulado, a Klabin utilizou-se de seu bom posicionamento em regiões que mostraram crescimento acima da média nacional, em especial no Nordeste, onde se localiza a fábrica de Goiana (PE). Esta unidade, além de contar com linhas de sacos industriais e caixas e chapas de papelão ondulado, possui forte atuação no mercado de frutas.

BALANÇO PATRIMONIAL - CONSOLIDADO - "CONDENSADO" EM 31 DE DEZEMBRO

Ativo	2013	2012
Ativo Circulante	4.826.148	4.432.090
Caixa e equivalentes de caixa	2.729.872	2.517.312
Títulos e valores mobiliários	249.511	240.077
Clientes	1.145.154	981.986
Estoques	495.852	473.658
Tributos a recuperar	120.050	135.310
Outros	85.709	83.747
Não Circulante	10.093.348	9.665.813
Realizável a Longo Prazo		
Tributos a recuperar	123.684	128.402
Depósitos judiciais	90.969	87.123
Outros	171.322	158.520
Investimentos	466.581	462.193
Imobilizado	5.909.507	5.379.426
Ativos biológicos	3.321.985	3.441.495
Intangível	9.300	8.654
Ativo Total	14.919.496	14.097.903

EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 7 de janeiro de 2014 a Companhia publicou ao mercado em Fato Relevante a eficácia das deliberações aprovadas pela Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de novembro de 2013, correspondentes a:

CONCLUSÃO DA 6ª EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Foram subscritas e integralizadas a totalidade de 27.200.000 debêntures emitidas em colocação privada, de valor nominal unitário de R\$ 62,50, totalizando R\$ 1,7 bilhão. As debêntures emitidas, com vencimento em dia 8 de janeiro de 2019 são obrigatoriamente conversíveis em certificados de depósitos de ações ("*Units*") e serão remuneradas em 8% a.a., somada a variação monetária de Reais por Dólares Americanos, além participar em qualquer distribuição de resultados aos acionistas da Companhia. A conversão poderá ser realizada a qualquer tempo durante a vigência das debêntures, após o período de *lock-up* de 18 meses da data de sua emissão.

Os recursos obtidos na emissão das debêntures serão destinados à construção da planta de celulose relacionada ao Projeto Puma.

Dada à natureza desses instrumentos, ele será contabilizado como instrumento híbrido, com parte no passivo, equivalente ao valor presente dos juros até a conversão e o remanescente alocado ao patrimônio líquido.

LISTAGEM NO NÍVEL 2 DA BM&FBVESPA

A partir do dia 09 de janeiro de 2014, comprometida com a transparência junto ao mercado e com o tratamento igualitário aos acionistas, a Klabin passou a integrar Nível 2 de Governança Corporativa da Bolsa de Valores de São Paulo (BM&FBovespa), segmento que lista ações de empresas que adotam práticas diferenciadas de governança.

As ações da Companhia são negociadas BM&FBovespa por mais de 30 anos. De acordo com o modelo de boas práticas de gestão, a Klabin garante aos titulares de ações preferenciais e ordinárias não integrantes do bloco de controle o direito a *tag along*, com recebimento de preço igual a 100% do valor pago por ação ordinária integrante do bloco de controle.

Passivo e Patrimônio Líquido	2013	2012
Passivo Circulante	1.779.513	1.767.389
Empréstimos e Financiamentos	1.124.976	1.120.770
Fornecedores	345.384	318.077
Provisões, impostos e obrigações sociais	188.863	237.289
Adesão REFIS	50.400	39.383
Outros	69.890	51.870
Não Circulante	7.747.316	6.909.593
Empréstimos e Financiamentos	5.838.621	4.914.334
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.220.187	1.392.257
Adesão REFIS	393.492	389.793
Outros	295.016	213.209
Patrimônio Líquido	5.392.667	5.420.921
Capital social	2.271.500	2.271.500
Reservas de capital de reavaliação	53.688	51.403
Reservas de lucros	2.159.949	2.170.215
Ajustes de avaliação patrimonial	1.065.437	1.081.379
Ações em tesouraria	(157.907)	(153.576)
Passivo e Patrimônio Líquido Total	14.919.496	14.097.903

com deficiência;

- ações de monitoramento, proteção, recomposição e educação ambiental.

A Companhia colabora com diversas entidades das regiões onde atua, entre elas orfanatos, asilos, hospitais, associações de classes, polícias militar e civil e corpo de bombeiros, por meio de doações financeiras e materiais. No ano, destaca-se a participação da Klabin, através da doação de caixas de papelão ondulado, na Campanha do Agasalho 2013, promovida pelo Fundo Social de Solidariedade do Estado de São Paulo.

GESTÃO DE PESSOAS

Para a Klabin, o sucesso dos negócios está diretamente relacionado à competência e ao profissionalismo de seus colaboradores. A atuação baseia-se em valores éticos amplamente divulgados e que estão expressos, de forma clara, em seu Código de Conduta.

O Programa Klabin de Desenvolvimento visa promover o alinhamento dinâmico do time de gestores (diretores, gerentes e coordenadores) bem como o crescimento contínuo de nossas competências de gestão de modo que a Cia. possa manter sua posição de destaque no cenário de negócios e avançar sempre como uma empresa extraordinária. A área de Gente e Gestão oferece o estado da arte em matéria de recursos de atração de talentos, gestão e desenvolvimento humano e organizacional para esse público levando em consideração aspectos individuais e o progresso do grupo. Em termos práticos, os profissionais podem contar com um acompanhamento atento para sua carreira, e, a empresa pode identificar talentos, planejar seu desenvolvimento e contar com futuros sucessores para cargos-chave. Ao final de 2013 a Companhia possuía 15.549 colaboradores, sendo 10.566 próprios, 4.284 terceiros e 699 temporários.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Indicadores	2013	2012	Δ
Volume de vendas (mil t)			
Volume total	1.788	1.727	4%
% Mercado interno	69%	69%	-
Financeiro (R\$ milhões)			
Receita Bruta	5.554	4.997	11%
Receita Líquida	4.599	4.164	10%
% Mercado interno	74%	76%	-2 pp.
Ativo total	14.919	14.098	
Patrimônio Líquido	5.393	5.421	-0,5%
Lucro líquido	290	752	-61%
Capitalização total	9.377	8.699	
Dívida Líquida	3.984	3.278	22%
EBITDA Ajustado	1.562	1.352	16%
Investimentos (R\$ milhões)	899	654	
Indicadores			
Margem EBITDA	34%	32%	2 pp.
Dívida Líquida/ EBITDA	2,6x	2,4x	
Dívida Líquida/ Capitalização total	42%	38%	
Retorno sobre Patrimônio Líquido	5%	14%	
Valor de mercado	11.251	11.737	
Valor de mercado/PL	2,09	2,17	
Ações (quantidade)	917,7	917,7	
Valor da ação em 31 de dezembro	12,26	12,79	-4%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - CONSOLIDADO - "CONDENSADO" PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

	2013	2012
Receita bruta	5.554.345	4.996.659
Receita líquida	4.599.337	4.163.670
Variação valor justo dos ativos biológicos	336.289	885.988
Custo dos produtos vendidos	(3.206.917)	(2.823.148)
Lucro bruto	1.728.709	2.226.510
Despesas operacionais	(631.692)	(608.119)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	1.097.017	1.618.391
Equivalência patrimonial	22.235	25.827
Resultado financeiro	(739.034)	(547.762)
Lucro antes I.R. Contribuição Social	380.218	1.096.456
Provisão para imposto de renda e contribuição social	(90.121)	(344.491)
Lucro líquido do exercício	290.097	751.965

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - CONSOLIDADO - "CONDENSADO" PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

	2013	2012
Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.032.322	933.894
Caixa gerado nas operações	1.064.600	982.556
Variações nos ativos e passivos	(32.278)	(48.662)
Caixa Líquido Atividades de Investimento	(865.358)	(604.269)
Caixa Líquido Atividades Financiamento	45.596	(153.377)
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	212.560	176.248
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.729.872	2.517.312
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.517.312	2.341.064
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	212.560	176.248

As Demonstrações Financeiras completas acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, PricewaterhouseCoopers, foram publicadas na sua íntegra em 13 de fevereiro de 2014 nos jornais Diário Oficial do Estado de São Paulo e no jornal Valor Econômico (edição Estado de São Paulo), e já estão à disposição no *website* da Companhia (www.klabin.com.br) bem como no *website* da CVM (www.cvm.gov.br).